



Katarzyna Kiliańska, Karol Krzyszkowski¹

ANALIZA KONKURENCYJNOŚCI GMINY MASŁÓW

Zarys Gminy Masłów

Gmina Masłów została utworzona 1 stycznia 1973 r. i położona jest w centralnej części województwa świętokrzyskiego, w sąsiedztwie Kielc. Cały obszar gminy wchodzi w skład Podkieleckiego Obszaru Chronionego Krajobrazu, część w obszar otuliny Świętokrzyskiego Parku Narodowego, którego zadaniem jest ochrona unikalnych walorów przyrodniczo-krajobrazowych. Leżąc na terenie powiatu kieleckiego, na południowych stokach Pasma Klonowskiego graniczy ze stolicą województwa i gminami Miedziana Góra, Zagnańsk, Łączna i Górno oraz miastem i gminą Bodzentyn².

Wspólnotę gminną tworzy 9751 osób, z czego w latach 2004-2008 średnio 64,1% stanowią osoby w wieku produkcyjnym. Od kilku lat zauważalna jest wzrostowa tendencja liczby ludności zamieszkującej Gminę Masłów. Przyrost naturalny w roku 2008 wynosił 3,6.

Warto podkreślić, iż w Gminie Masłów liczba bezrobotnych przez okres powyżej jednego roku na przestrzeni lat 2004–2008 spadło z 868 do 510 osób³.

Konkurencyjność jednostki samorządu terytorialnego

Problem konkurencyjności odnoszony był początkowo jedynie do podmiotów gospodarczych, następnie został podjęty w skali państw, a w ostatnich latach także do jednostek samorządu terytorialnego: województw, powiatów, gmin, czy miast.

¹ Katarzyna Kiliańska, Karol Krzyszkowski, studenci, Studenckie Koło Naukowe KONCEPT.

² www.maslow.info.pl (13.01.2010).

³ www.stat.gov.pl (13.01.2010).

Pomimo różnych kontrowersji na ten temat, budowanie siły konkurencyjnej uznane zostało za podstawowy cel polityki rozwoju regionalnego⁴.

Konkurencyjność w dziedzinie rozwoju regionalnego rozumiana jest jako zdolność regionów do przystosowywania się do zmieniających się warunków, pod kątem utrzymania lub poprawy pozycji w toczącym się między regionami współzawodnictwie w wymiarze krajowym i międzynarodowym. Konkurencyjność ma charakter wielowymiarowy.

Konkurencyjność regionu jest pojęciem stosowanym w dwojakim znaczeniu: po pierwsze – jako *zespół cech* decydujących o atrakcyjności regionu do alokacji kapitału i jako miejsca zamieszkania, po drugie – jako *wyraz atrakcyjności* produktów i usług wytwarzanych w regionie, w porównaniu z analogicznymi produktami i usługami pochodzącymi z innych regionów.

Konkurencyjność regionów można ponadto rozpatrywać w aspekcie statycznym i dynamicznym. Ujęcie *statyczne*, określane mianem pozycji konkurencyjnej, odnosi się do oceny poziomu konkurencyjności regionu w danym momencie i wyraża się w zajmowanej przez niego pozycji w rankingu⁵. Natomiast *dynamiczne* ujęcie konkurencyjności oznacza długookresową zdolność danego regionu do kreowania nowoczesnych struktur gospodarczych, efektywnie wykorzystujących szanse rozwojowe tkwiące w regionie, co w efekcie zapewnia wzrost dobrobytu społeczności regionalnej.

Istotą konkurencyjności jest dynamika zmian, która ma swoje źródło w chęci walki o zajęcie lepszej pozycji w życiu gospodarczym i społecznym⁶. Ogólnie rzecz biorąc można powiedzieć, że region konkurencyjny to taki, w którym poziom wiedzy ludzkiej rozumiany jako zdolność do wyprzedzania potrzeb i odkrywania nowej kombinacji zastosowania istniejących lub nowych zasobów rzeczowych, pozwala na wytworzenie strukturalnej przewagi.

Gminy, często dążą do wzmocnienia swojej pozycji konkurencyjnej przez wykorzystanie specyfiki, którą określić można na podstawie: walorów środowiska przyrodniczego, kulturowego, aktywności mieszkańców, poziomu przedsiębiorczości, wysokiego poziomu wykształcenia ludności, jak również korzystnego położenia geograficznego. Są to niewątpliwie atuty, które w warunkach rywalizacji pozwalają na wzmocnienie obecnej pozycji konkurencyjnej. Rywalizacja ta może dotyczyć wielu płaszczyzn:

- pozyskiwanie inwestorów krajowych i zagranicznych;
- dostęp do różnych środków finansowych, w tym zwłaszcza publicznych i zagranicznych;
- lokalizacja instytucji administracyjnych, finansowych, naukowych;

⁴ Z. Mikołajewicz (red.), *Podstawowe problemy polityki rozwoju regionalnego i lokalnego*, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne Oddział w Opolu, Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu, Opole 1997, s. 18.

⁵ M. Klamut (red.), *Konkurencyjność regionów*, Wyd. Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu, Wrocław 1999, s. 60.

⁶ E. Wysocka z zespołem, *Teoretyczne podstawy konkurencyjności w planowaniu przestrzennym*, IGPiK, Warszawa 2001, s. 13.

- organizacja imprez kulturowych, handlowych, oraz turystycznych;
 - utrzymanie istniejącego kapitału;
 - przyciąganie turystów, studentów, potencjalnych mieszkańców itp.⁷.
- Działania władz lokalnych mogą dotyczyć jednego, lub kilku z wymienionych rodzajów rywalizacji.

Obecnie rośnie znaczenie problemu konkurencyjności, jako zdolności do osiągnięcia wysokiej pozycji wśród innych jednostek samorządu terytorialnego, można więc wyróżnić następujące rodzaje konkurencyjności gmin:

- konkurencyjność *środowiskowa* przejawiająca się zdolnością do sterowania i sprzedawania uroków wiejskiego krajobrazu i atrakcji środowiska naturalnego i kulturowego;
- konkurencyjność *gospodarcza* związana z wartością i jakością wytworzonych na terenie gminy dóbr i usług oraz atrakcyjnością gospodarczo-lokalizacyjną związaną z posiadanymi zasobami naturalnymi i lokalizacją;
- konkurencyjność *socjalna*, ukazująca warunki do zapewnienia mieszkańcom gminy pracy, opieki zdrowotnej, edukacji, usług komunalnych, rozrywkowych;
- konkurencyjność *inwestycyjna*, oznaczająca stworzenie warunków dla inwestorów wewnętrznych i zewnętrznych⁸.

Analiza SWOT Gminy Masłów

Do najważniejszych silnych stron analizowanej jednostki z pewnością można zaliczyć położenie geograficzne (blisko Kielc), co powoduje, że Masłów jest zapleczem rekreacyjnym dla Kielc, ale także dla mieszkańców Warszawy, Łodzi i Śląska. Łącznie gmina posiada 435 miejsc noclegowych w schroniskach, pensjonatach i domy wczasowych⁹.

Równie ważnym atutem jest oferta turystyczna: na terenie gminy istnieje Klub Jeździecki znajdujący się w Brzezinkach, właściciele są kwalifikowanymi instruktorami jeździectwa. Oferują jazdę konną dla początkujących oraz zaawansowanych. W gminie istnieją także warunki do uprawiania narciarstwa biegowego i zjazdowego, kolarstwa górskiego i sportów lotniczych. Walory krajobrazowe gminy, to także dobrze rozwinięta sieć szlaków turystycznych i rowerowych, łagodne góry i malownicze zbiorniki wodne w Cedzynie i Ciekotach¹⁰. Turystyka w podnoszeniu konkurencyjności regionów jest czynnikiem wpływającym na wzrost aktywności przedsiębiorczości i poziomu wykształcenia ludności, znaczącym miejscem zatrudnienia i promocji Gminy Masłów.

Natomiast do najbardziej widocznych słabości Gminy Masłów należy słaba infrastruktura drogowa. Jakość dróg pozostawia wiele do życzenia. Zauważają to

⁷ E. Wojciechowski, *Zarządzanie w samorządzie terytorialnym*, Difin, Warszawa 2003, s. 58.

⁸ Z. Szymła, *Konkurencyjność miast i regionów*, Wyd. Akademii Ekonomicznej w Krakowie, Kraków 2001, s. 149.

⁹ www.maslow.pl, (29.03.2010).

¹⁰ www.maslow.pl, (20.03.2010).

reprezentanci władz gminy, dlatego też część środków finansowych zostanie przyszłości przeznaczona na inwestycję w tym zakresie.

Tabela 1. Analiza SWOT dla jednostki samorządu terytorialnego - Gminy Masłów.

Mocne strony	Słabe strony
– korzystne położenie geograficzne gminy – czyste powietrze, tereny o wysokich walorach przyrodniczych i krajobrazowych – oferta turystyczna – dostateczna baza noclegowa – lotnisko zlokalizowane na terenie gminy – długotrwała współpraca z innymi j. s.t. – władze gminy otwarte na inwestorów wewnętrznych i zewnętrznych	– niewystarczający zakres świadczeń medycznych i opieki społecznej, – słaba baza gastronomiczna – niejednolita, chaotycznie zlokalizowana zabudowa o niskiej estetyce, – zła jakość dróg – brak szerokiej promocji działań na rzecz rozwoju gminy – gorszy poziom oświaty w porównaniu z Kielcami
Szanse	Zagrożenia
– moda na odpoczynek w czystym środowisku, potrzeba wprowadzania alternatywnych form turystyki przyjaznej dla środowiska, w tym agroturystyki – możliwość wyznaczenia nowych atrakcyjnych szlaków turystycznych pieszych i rowerowych na terenie gminy – możliwość pozyskania środków z Unii Europejskiej (np. na rozbudowę infrastruktury okołoturystycznej, modernizację rolnictwa, ochronę środowiska) – możliwość prowadzenia takiej produkcji rolnej i warzywniczej, która odpowiadałaby potrzebom rynku regionalnego, krajowego i zagranicznego, w tym rynku UE, rozwój rolnictwa ekologicznego, rosnące zapotrzebowanie na czystą produkcję rolną	– trudności w przyspieszeniu modernizacji i rozbudowy układu komunikacyjnego na pograniczu gminy i miasta Kielce – konieczność konkurowania z innymi j.s.t. o środki zewnętrzne – brak atrakcyjnej oferty dla rozwoju produkcji, usług i rolnictwa uwzględniającej sąsiedztwo Kielc – możliwe opóźnienia w rozbudowie sieci infrastruktury technicznej oraz układu komunikacji, wynikające z niedoboru środków przeznaczonych na ten cel

Źródło: Opracowanie własne na podstawie: *Strategia Rozwoju Gminy Masłów W Latach 2008-2020*, Masłów 2008, s. 12.

Szansą na rozwój dla Masłowa i przynależnych miejscowości jest powszechnie zauważalna moda na odpoczynek w niewielkich miejscowościach – ludzie uciekają od zatłoczonych miast gdzieś, gdzie mogą cieszyć się bliskością natury. Równie chętnie turyści korzystają z możliwości spróbowania zdrowej, regionalnej żywności. Dlatego ważne jest, by ofertę turystyczną poszerzyć o „czystą żywność”. Budżet gmin jest mocno ograniczony, niestety nie jest możliwe zrealizowanie wszystkich projektów, które podniosłyby jej pozycję konkurencyjną na tle innych

jednostek. Szansą jest tu możliwość pozyskania dodatkowych środków zewnętrznych z konkretnych programów Unii Europejskiej. Z drugiej jednak strony wynika zagrożenie, że planowane inwestycje nie będą mogły zostać zrealizowane do końca, gdyż nie wystarczy na to środków pieniężnych. O zewnętrzne fundusze z UE starają się niemal wszystkie jednostki samorządu terytorialnego, więc oczywiste jest, że nie każdy projekt zostanie zakwalifikowany do dofinansowania. Zagrożeniem są inne gminy, które mogą napisać lepsze projekty, i uniemożliwią gminie Masłów skorzystanie z zewnętrznych źródeł finansowania inwestycji.

Współpraca gminy z innymi jednostkami samorządu terytorialnego

Gmina Masłów aktywnie i na bieżąco współpracuje z innymi jednostkami samorządu terytorialnego, zarówno z krajowymi, jak i zagranicznymi.

Z okolicznymi gminami utworzono związki międzygminne, w celu wspólnej realizacji szczegółowych zadań:

- Międzygminny Związek Wodociągów i Kanalizacji – w skład związku wchodzi 4 gminy: miasto Kielce, gminy: Masłów, Sitkówka-Nowiny, Zagnańsk. Związek powołany został w celu zaopatrzenia w infrastrukturę i świadczenia usług przez spółkę Wodociągi Kieleckie.
- Związek Gmin Gór Świętokrzyskich – w skład związku wchodzi 7 gmin: Masłów, Bieliny, Górnio, Łagów, Nowa Słupia, Waśniów, oraz miasto i gmina Bodzentyn, gdzie znajduje się siedziba związku. Do zadań związku należą: ochrona środowiska, rozwój turystyki, wspólna realizacja inwestycji i planowanie przestrzenne.
- Turystyczny Związek Gmin Gór Świętokrzyskich – 17 gmin w tym Masłów. Do zadań należą: rozwój turystyki, rekreacji, sportu i wypoczynku, usług hotelarskich, budowa obiektów i infrastruktury turystycznej¹¹.

Gmina wchodzi również w skład Kieleckiego Obszaru Metropolitalnego (KOM), w ramach którego uczestniczy w wielu projektach, m.in. w ramach projektu „Jestem przedsiębiorczy – mam firmę. Aktywizacja gospodarcza mieszkańców KOM” (projekt współfinansowany z EFS). Projekt ma celu przeprowadzanie szkoleń z zakresu zakładania działalności gospodarczej, oraz przyznawanie bezwrotnych dotacji w wysokości 40 000 zł dla kwalifikujących się biznesplanów napisanych przez uczestników szkolenia. Obecnie w fazie wdrożenia znajduje się projekt „Rola miast w zintegrowanym rozwoju regionalnym”, w ramach programu URBACT II, który współfinansowany jest ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego. Projekt ma na celu opracowanie programów operacyjnych i politycznych rekomendacji, które usprawnią współpracę pomiędzy miastem, a otaczającymi je mniejszymi gminami, co podyktowane jest rosnącymi współzależnościami między ośrodkami centralnymi a otaczającymi je gminami¹².

¹¹ bip.mswia.gov.pl, Wykaz związków międzygminnych, stan na dzień 31 grudnia 2009.

¹² www.invest.kielce.pl (20.02.2010).

Wraz z 6 innymi gminami opisywany podmiot założył stowarzyszenie „Lokalna Grupa Działania – Wokół Łysej Góry”, który gromadzi przedstawicieli trzech sektorów: administracji publicznej, przedsiębiorców i rolników oraz organizacji pozarządowych. W skład LGD – Wokół Łysej Góry wchodzi gminy: Bieliny (siedziba stowarzyszenia), Bodzentyn, Górnio, Łączna, Masłów, Suchedniów oraz Wąchock. Podmiot został wpisany do KRS 10 marca 2006r. Do zadań wynikających ze Statutu Stowarzyszenia należą m.in.:

- opracowanie i realizacja Lokalnej Strategii Rozwoju (LSR),
- promocja obszarów wiejskich gmin–członków Stowarzyszenia,
- aktywizacja ludności ww. gmin,
- podejmowanie inicjatyw i działań mających na celu pobudzenie aktywności społeczności lokalnych oraz ich czynny udział w opracowywaniu i realizacji LSR,
- kreowanie lokalnych produktów i usług, w szczególności turystycznych, tworzenie infrastruktury turystycznej,
- podejmowanie inicjatyw i działań mających na celu: rozwój produktów regionalnych, turystyki, przedsiębiorczości, zasobów ludzkich, społeczeństwa obywatelskiego i informacyjnego, poprawę estetyki miejscowości na obszarze działania LGD i bezpieczeństwa mieszkańców, edukację estetyczną-artystyczną mieszkańców, aktywizację gospodarczą i zawodową, przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu i cyfrowemu, przeciwdziałanie patologiom społecznym, propagowanie zdrowego trybu życia oraz zachowanie dziedzictwa kulturowego na obszarze działania LGD¹³.

Głównymi celami LSR LGD - Wokół Łysej Góry opracowanej na lata 2009-2015 są:

1. Rozwój turystyki bazującej na walorach przyrodniczych i kulturowych Gór Świętokrzyskich.
2. Różnicowanie działalności gospodarczej obszaru LGD.
3. Rozwój potencjału ludzkiego LGD.
4. Zachowanie dziedzictwa przyrodniczego obszaru LGD.

Te długofalowe cele są odzwierciedleniem celów Osi 4 Leader, określonych w Programie Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013¹⁴.

Misją LGD - Wokół Łysej Góry w myśl LSR jest „inicjowanie i realizowanie na swoim terenie wysokiej jakości, unikalnych i nowatorskich projektów bazujących na wykorzystaniu potencjału przyrodniczego, kulturowego i gospodarczego Gór Świętokrzyskich ukierunkowanych na rozwój obszaru LGD oraz poprawę jakości życia mieszkańców”¹⁵. W tym celu w ramach pracy Stowarzyszenia realizowane jest wiele projektów. Jednym z nich jest projekt LCOI-Eastern European Gateway realizowany ze środków PO Rozwój Polski Wschodniej. W ramach pro-

¹³ www.wokollysejgory.pl. (20.02.2010).

¹⁴ Lokalna Strategia Rozwoju stowarzyszenia „Lokalna Grupa Działania – Wokół Łysej Góry” na lata 2009-2015, s. 72.

¹⁵ *Ibidem*, s. 151.

jektu powstanie narzędzie do kompleksowej obsługi inwestorów krajowych i zagranicznych na obszarze Polski Wschodniej. Obejmie tworzenie wortalu i budowę Systemu Lokalnych Centrów Obsługi Inwestora (LCOI). Biura LCOI znajdują się w siedzibach LGD poszczególnych województw – Świętokrzyskiego, Lubelskiego, Podkarpackiego, Warmińsko-Mazurskiego i Podlaskiego. W projekcie chodzi głównie o stworzenie opartego na najnowszych rozwiązaniach wortalu wymiany ofert, na zasadzie „anonsów”. Przykładowo, mieszkaniec gminy Masłów chętnie na własnej działce otworzyłby stadninę koni, ale nie ma na to środków. W celu znalezienia specyficznego inwestora, swą ofertę zamieści na wortalu LCOI, następnie mieszkaniec Polonii amerykańskiej, chcący na okres emerytalny wrócić do Polski, zamieszkać na wsi i przy okazji prowadzić małą działalność, może się zainteresować taką ofertą, a dzięki wortalowi będzie miał możliwość kontaktu z właścicielem działki i rozmowy o warunkach współpracy. W ten sposób zostanie stworzona ogromna sieć wymiany między właścicielami terenów, a inwestorami. Dla gminy Masłów, która nie posiada dużych terenów inwestycyjnych, a jej teren składa się z wielu małych działek znajdujących się w rękach prywatnych właścicieli, projekt ten jest niezmiernie przydatny. Może to bowiem rozwiązać problem niemożności uzyskania porozumienia w rozmowach gmina-mieszkańcy w sprawie udostępnienia terenów pod zakładanie działalności przez zewnętrznych inwestorów, jak również projekt ten pomoże wyeliminować wiele luk informacyjnych między potencjalnymi inwestorami a właścicielami działek¹⁶.

Niezbędna jest tutaj oczywiście szeroko zakrojona promocja projektu, która dotrze do obu stron transakcji (zasięgiem obejmie teren Europy i świata), ale w przypadku sukcesu projektu, wzrośnie konkurencyjność i rozwój regionów Polski Wschodniej.

Gmina Masłów ma również podpisane dwie umowy z gminami z innych krajów. Na Ukrainie z gminą Jaworów i na Węgrzech z gminą Börcs. Oprócz współpracy kulturalnej, organizowane są wyjazdy gminnych przedsiębiorców działających w różnych sektorach do zaprzyjaźnionych gmin w celu nawiązywania współpracy handlowej.

Gmina Masłów i przedsiębiorczość

Jak wynika ze strategii i co potwierdza Sekretarz Gminy Masłów Bogusław Krukowski, gmina Masłów jest strategicznie nastawiona na drobną przedsiębiorczość, a konkretniej – na przedsiębiorstwa nieuciążliwe. Są to hotele, gospodarstwa agroturystyczne, gospodarstwa rolne, sklepy, zakłady samochodowe, piekarnie, krawiectwo, zakłady meblarskie, rzeźnie czy produkcja aluminium (lekka). Wraz ze zmianą Regionalnej Strategii Innowacji, również gminne przedsiębiorstwa są zachęcane do wprowadzania różnego typu innowacji. W gminie Masłów propaguje się różnicowanie ofert agroturystycznych wprowadzając atrakcje, usługi lub rozwiązania, których nie oferują konkurencyjne gospodarstwa, coraz bardziej specjalizują się również zakłady samochodowe. Urząd Gminy Masłów na bieżąco

¹⁶ www.wokollysejgory.pl, (20.02.2010).

świadczy usługi doradcze dla przedsiębiorstw w ramach pozyskania środków na innowacje czy inwestycje. Wójt Gminy w indywidualnych przypadkach (uzasadnionych, np. złą sytuacją finansową, podjęcie dużych inwestycji) może udzielić zwolnień z niektórych podatków. Jak już zostało powiedziane, w ramach LGD Gmina prowadzi projekty aktywizujące mieszkańców w kierunku zakładania swoich własnych rodzinnych biznesów. Organizuje również wyjazdy zagraniczne w celu nawiązywania współpracy handlowej.

Gmina nie dysponuje terenami inwestycyjnymi. Większość ziem to małe działki będące własnością prywatną, których ceny są tutaj bardzo wysokie i które bardzo trudno pozyskać pod inwestycje. Gmina jednak otwarta jest na inwestorów, organizuje misje gospodarcze w dwóch blokach:

- I. Blok Polonii amerykańskiej (Północna część USA i Kanada) – wyjazdy nastawione na zachęcanie osób, pragnących na okres emerytalny powrócić do kraju, do osadzenia się na terenie gminy Masłów i zakładania tu drobnych biznesów.
- II. Blok azjatycki i wschodni (Ukraina, Rosja, Chiny, Korea, Hongkong) – uczestnictwo w targach i konferencjach, spotkania z firmami zachęcające do inwestycji (np. pozyskanie inwestora na budowę Gminnego Centrum Energii Odnawialnej w Wiśniówce).

Jak już zostało powiedziane, gmina Masłów realizuje jako lider Projekt LCOI, co również ma na celu zainteresowanie inwestorów terenami tej gminy.

Gminne inwestycje

Gmina Masłów w miarę możliwości (zawsze stara się równoważyć budżet) nieustannie inwestuje. Władzom gminy udało się w całości pozyskać środki na budowę gminnej sieci kanalizacyjnej (115 km, za 200 mln złotych), a prace mają się zacząć już w 2010 r.¹⁷. Pojawiły się konkretne plany rozwoju lotniska w Masłowie, które ma być rozwinięte i ma pełnić rolę lotniska dyspozycyjnego o charakterze sportowo-aeroklubowo-biznesowym¹⁸. Ważne inwestycje podjęte są dla rozwoju gminnej młodzieży (budowa hali sportowej przy Zespole Szkół w Masłowie I, budowa dodatkowego pawilonu Szkoły Podstawowej w Brzezinkach, budowa nowego skrzydła przy Zespole Szkół w Mącholicach Kapitulnych, budowa kompleksu boisk sportowych w Brzezinkach) oraz dla rozwoju i krzewienia kultury (budowa „Szklanego Domu” oraz Dworku Stefana Żeromskiego – Centrum Edukacyjnego i Turystycznego, co będzie Ikoną Regionu Świętokrzyskiego, adaptacja poddasza Domu Ludowego w Woli Kopcowej i zwiększenie jego zakresu funkcjonalnego). W roku 2011 planowana jest budowa sieci szerokopasmowego Internetu.

¹⁷ P. Więcek, *Kiedy kanalizacja?*, *Echo Masłowa* – dodatek promocyjny gminy Masłów do gazety *Echo Dnia*, 17 grudnia 2009, s. 2.

¹⁸ *Lotnisko wreszcie zacznie żyć*, *Echo Masłowa* – dodatek promocyjny gminy Masłów do gazety *Echo Dnia*, 17 grudnia 2009, s. 2.

Podsumowanie

Gmina Masłów posiada atrakcyjne położenie krajobrazowo-turystyczno-mieszkaniowe, sprzyjające powstawaniu małych, często rodzinnych działalności gospodarczych. Gmina nie posiada problemów komunikacyjnych (wielkość dróg dojazdowych – od strony Warszawy, Łodzi, Lublina, Bodzentyna sprawia, że ruch nie jest utrudniony, tak jak np. w gminie Morawica, gdzie na głównej drodze tworzą się zatory w „godzinach szczytu”). Władze lokalne strategicznie rozwiązały problemy usług komunalnych (zasoby przygotowane na duży napływ mieszkańców, jak również podjęte inwestycje są rentowne – realizowanie inwestycji w związkach międzygminnych zapewnia odpowiednią liczbę odbiorców i szybki zwrot inwestycji). Dokładając do całości unikalne walory krajobrazowe, bogatą i ciągle rozwijaną ofertę turystyczno-noclegową (powstają dwa nowe hotele, zakłada się coraz więcej gospodarstw agroturystycznych, budowa ścieżek rowerowych) jak również bogate życie kulturalne gminy, stosunkowo łatwo wyjaśnić, że gmina Masłów jest jedną z niewielu jednostek, gdzie w ostatnich latach odnotowuje się najwyższy odsetek pozwoleń na budowę, co tylko podkreśla konkurencyjność tej jednostki wobec innych podmiotów.

Bibliografia:

1. Echo Masłowa – dodatek promocyjny gminy Masłów do gazety Echo Dnia, 17 grudnia 2009.
2. Klamut M. (red.), *Konkurencyjność regionów*, Wyd. Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu, Wrocław 1999.
3. *Lokalna Strategia Rozwoju stowarzyszenia „Lokalna Grupa Działania – Wokół Łysej Góry”* na lata 2009-2015.
4. Mikołajewicz Z., *Podstawowe problemy polityki rozwoju regionalnego i lokalnego*, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne Oddział w Opolu, Opole 1997.
5. *Strategia Rozwoju Gminy Masłów W Latach 2008 – 2020*, Masłów 2008.
6. Szymła Z., *Konkurencyjność miast i regionów*, Wyd. Akademii Ekonomicznej w Krakowie 2001, Kraków.
7. Wojciechowski E., *Zarządzanie w samorządzie terytorialnym*, Difin, Warszawa 2003.
8. Wysocka E. *Teoretyczne podstawy konkurencyjności w planowaniu przestrzennym*, IGPIK, Warszawa 2001.
9. bip.mswia.gov.pl, Wykaz związków międzygminnych, stan na dzień 31 grudnia 2009.
10. maslow.info.pl, (12.01.2010).
11. www.invest.kielce.pl, (20.03.2010).
12. www.stat.gov.pl, (13.01.2010).
13. www.wokollysejgory.pl, (20.02.2010).
14. Notatki ze spotkania z Sekretarzem Gminy Masłów Bogusławem Krukowskim.

Abstrakt

Konkurencja między gminami jest coraz bardziej dostrzegalna. Głównym celem jest osiągnięcie lepszej pozycji w życiu ekonomicznym i społecznym. Gmina

Masłów współpracuje z innymi gminami, również z zagranicznymi. Analiza SWOT tej gminy ukazuje wiele silnych stron tej jednostki, ale również kilka słabych stron i zagrożeń. W celu wzmocnienia pozycji konkurencyjnej, lokalne władze powinny wspierać rozwój przedsiębiorstw i zachęcać mieszkańców do zakładania działalności gospodarczej.

The analysis of competitiveness in the Masłów commune

The increasingly visible competition between communes is directly aimed at achieving better position in economical and social life. The Masłów commune successfully cooperates with both national and foreign communes. The SWOT analysis for the Masłów commune reveals not only a lot of strong sides, but also some weak points and threats. In order to make the competitive position stronger the commune local authorities should support the enterprise development and encourage inhabitants to set up their own business activities.

Katarzyna Kiliańska, Karol Krzyszkowski, students, Student' Scientific Circle KONCEPT